



REGARDS 2013

Métamorphose



graap

fondation
groupe d'accueil et
d'action psychiatrique

LE MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL DE FONDATION

Deux inaugurations ont rythmé cette deuxième année d'existence du Graap-Fondation (Graap-F).

En juin, l'inauguration officielle de «Planète Bleue» marquait le terme de sa première année d'existence. «Planète Bleue», projet pilote mené conjointement avec la Ville de Lausanne, accueille principalement des enfants de langue étrangère. Ce projet a pour but de préparer leur intégration scolaire. Dans cette optique, il associe les parents à son fonctionnement. Nous avons pu vivre très concrètement ce partenariat. L'apéritif préparé par les parents nous offrait une constellation de saveurs d'une quinzaine de pays.


Septembre a été l'occasion des portes ouvertes à la rue de la Borde. Une année de travaux nous a permis de doter le centre du Grand Lausanne de nouveaux locaux, rendus nécessaires par suite du développement des activités du Graap-F.

Soucieux d'équiper le Graap-F d'outils performants pour la réalisation de sa mission, le Conseil de fondation a

procédé à une restructuration du parc informatique et de la téléphonie.

La complémentarité entre le Graap-Association et le Graap-Fondation se renforce au fil des mois. L'association assure ainsi une veille au niveau de la politique sociale et sanitaire, la fondation apporte un soutien logistique au lancement d'activités nouvelles suggérées par les membres de l'association. Ainsi, notre secteur développement communautaire forme les pairs animateurs et coache un groupe d'entraide pour les entendeurs de voix, groupe qui se gèrera de façon autonome d'ici quelques mois.

Cette dynamique participative se concrétise tant à l'interne qu'à l'externe. Al'instigation de pairs* de l'Atelier animation et avec le soutien de l'animatrice socio-culturelle, une participation originale au Carnaval de Lausanne a pris forme: inviter une troupe de samba brésilienne et défiler avec elle. Le Graap-F a monté son groupe de percussion, qui a répété plusieurs mois. Des participants ont pris contact avec la troupe au Brésil et avec la communauté brésilienne de Lausanne, qui a construit



un char. Après quelques répétitions avec la troupe de samba fraîchement débarquée de Rio, nous retrouvons des personnes du Graap défilant au sein de cette troupe. Le groupe a gagné le premier prix du cortège.

Le renforcement des outils méthodologiques des professionnels allié à la formation et la militance des bénéficiaires qui sont invités à devenir acteurs de leur projet personnel et de projets collectifs constituent des ressources précieuses pour le développement du Graap-F.

A travers les trois séances du Conseil de fondation et les six séances du Bureau, les membres du Conseil ont abordé des questions de politique sociale, de développement des prestations et des structures, de même qu'un suivi régulier des projets en cours. Ces derniers vous seront présentés plus amplement dans le présent rapport. Le Conseil continue de se familiariser ainsi avec les multiples facettes de notre jeune fondation. Il a suivi avec intérêt l'élaboration d'un contrat de prestations dans le domaine de la numérisation entre le Service cantonal de la population et notre atelier ScanTeam. Relevons la qualité des relations tissées avec nos divers

partenaires, en particulier l'Etat de Vaud et la Ville de Lausanne, grâce auxquels nous avons pu mener à bien les projets en cours.

**«Relevons la qualité
des relations tissées avec
nos divers partenaires,
en particulier l'Etat de Vaud
et la Ville de Lausanne...»**

Le Conseil de fondation remercie chaleureusement toutes les personnes actives au sein du Graap-F et nos nombreux partenaires de leur engagement à nos côtés. C'est grâce au concours de tous que nous pouvons offrir nos prestations et surtout renforcer les solidarités, la citoyenneté et l'intégration sociale.

*Pierre Chiffelle,
Président du Conseil de fondation*

** Pair: personne concernée par les troubles psychiques qui assure des prestations d'accompagnement ou d'animation.*

LA STRUCTURE DU GRAAP-FONDATION

En 2012, une partie du Graap s'est constituée en fondation, sans bien entendu renoncer aux valeurs qui l'ont animé dès ses débuts en 1987. Aujourd'hui, le Graap-Fondation (Graap-F) s'organise autour de trois départements, pilotés par un Conseil de direction:

- DAS:** Département de l'action sociale
- DCO:** Département de la communication
- DRHAF:** Département des ressources humaines, administratives et financières

Le Graap-F est présent sur quatre sites:

- Lausanne, avec une antenne au sein de l'Hôpital de Cery, à Prilly
- Yverdon-les-Bains
- Nyon
- Montreux

Chacun des centres offre:

- un Service de l'entraide sociale
- une Animation citoyenne
- des Ateliers coopératifs, eux-mêmes subdivisés en ateliers de production et en ateliers de service

D'autres services, plus spécifiques, sont également proposés, à l'exemple de la garderie «Planète Bleue», à Lausanne.

Pour informer le grand public des enjeux de la santé mentale, le Graap-F gère la parution d'un bimestriel romand, *Diagonales*, et organise chaque année un congrès à Lausanne, des cycles de conférences à Cery, etc.

Le Graap-F fonctionne sur le mode de la gestion participative, s'appuyant sur les outils de la sociocratie pour favoriser l'implication de tous dans la prise de décision, y compris l'implication des personnes souffrant de troubles psychiques. Son mode de gouvernance cherche à réconcilier liberté individuelle et pouvoir de l'intelligence collective au service de la mission commune, facilitant par là la rencontre des personnes au sein d'actions communautaires et offrant à chacun l'occasion d'influer sur son environnement quotidien ou sociétal.

Pour plus d'informations, consulter notre site www.graap.ch

SOMMAIRE



Le mot du président du Conseil de fondation	2-3	Le centre de La Berge, à Nyon	20
La structure du Graap-Fondation	4	La garderie «Planète Bleue»	21
Le mot du directeur	6-7	Le 24 ^e Congrès du Graap	22-23
Remerciements	8-9	Le Département de la communication (DCO)	24-25
Le Département de l'action sociale (DAS)	10-11	Les publications du Graap-F	26
DAS - Le Service d'entraide sociale	12-13	L'éclairage d'Helenka	27
DAS - Les Ateliers coopératifs	14	Le Département des ressources humaines, administratives et financières (DRHAF)	28-29
DAS - L'Animation citoyenne	15	Les comptes et le bilan du Graap-F	30
L'éclairage de Manuel	16	Le mot de la fin	31
Le centre du Grand Lausanne	17	Adresses du Graap	32
Le centre de La Rive, à Montreux	18		
Le centre de La Roselière, à Yverdon-les-Bains	19		

LE MOT DU DIRECTEUR

Notre président vous a livré un rapide aperçu de la richesse de l'année écoulée, tant au niveau des réalisations concrètes que dans le travail de fond mené à tous les niveaux du Graap-F.

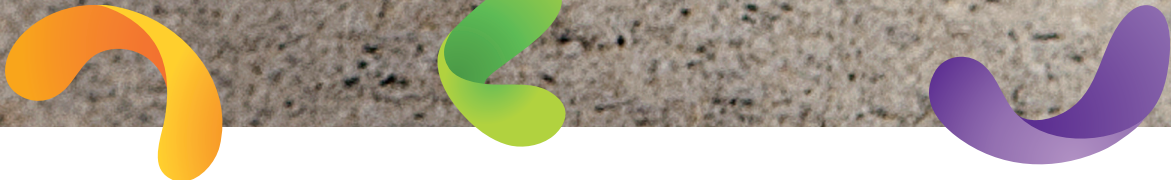
Depuis quelques années, nous percevons un changement sociétal important dans la prise en compte de l'expérience des personnes vivant avec des troubles psychiques. Depuis vingt-cinq ans, ces personnes demandaient une reconnaissance de la valeur de leur expérience et de la possibilité de contribuer à l'amélioration de leur «prise en charge médicale et sociale». Aujourd'hui, nous sommes régulièrement interpellés pour obtenir des témoignages, pour participer à des recherches ou à des groupes de travail sur les besoins ou sur l'évolution des dispositifs médico-sociaux.

Rétablissement, autodétermination, *empowerment*, ces concepts élaborés initialement par les organisations militantes de personnes handicapées, ou de minorités socialement défavorisées, sont repris dans les concepts institutionnels de soins ou d'accompagnement social. Au Congrès R³ de la Société suisse de psychiatrie sociale (SSPS),

un médecin directeur annonçait la présence prochaine de personnes atteintes dans leur santé et de proches dans les organes de gouvernance de l'hôpital psychiatrique.

Nous assistons à la reconnaissance officielle de l'importance de l'expertise expérientielle des personnes atteintes dans leur santé ou de celle des proches. Comment concrétiser cette prise en compte non seulement dans la mise en place des politiques et des dispositifs médico-sociaux, mais aussi dans le fonctionnement quotidien des institutions? Soutenir la mise en œuvre concrète, éviter que des personnes ne soient que des alibis ou les témoins de leurs seules expériences personnelles, voilà un défi auquel doivent s'atteler le Graap-F et la Coraasp, organisation faîtière romande dans le domaine de l'action sociale en santé mentale.

Le récent lancement de la formation de pairs praticiens en santé mentale par l'Ecole d'études sociales et pédagogiques de Lausanne (éésp), en collaboration avec Pro Mente Sana et la Coraasp, constitue sans doute un apport important pour la formation des personnes à leur nouveau rôle. Cette formation intègre une démarche réflexive



conjuguant expérience et acquisition de connaissances autant en santé mentale qu'au niveau organisationnel. Les pairs praticiens pourront progressivement apporter des regards complémentaires à ceux des intervenants actuels présents sur le terrain, et ce autant au niveau de l'accompagnement que des réflexions structurelles.

«L'arrivée de pairs praticiens en santé mentale constitue un pas supplémentaire dans la reconnaissance de l'expertise qui peut découler d'un cheminement de rétablissement.»

Les prestations du Graap, dès l'origine, se sont toujours appuyées sur l'intervention des personnes ayant un vécu de la maladie. Dans le Conseil social ou à l'Animation citoyenne, pairs animateurs, accompagnants et professionnels contribuent ensemble à l'offre de prestations, apportant chacun leurs compétences spécifiques.

L'arrivée de pairs praticiens en santé mentale constitue un pas supplémentaire dans la reconnaissance de l'expertise qui peut découler d'un cheminement de rétablissement. De la reconnaissance des compétences et des ressources des personnes fragilisées, grâce une telle formation, nous passons à l'identification des compétences métier élaborée à partir des vécus. L'expertise expérientielle devient équivalente à celles des différents corps professionnels actifs dans le champ de la santé mentale. Chacun apportant un regard spécifique aux projets communs.

*Jean-Pierre Zbinden,
Directeur général du Graap-Fondation*

REMERCIEMENTS

Le Graap-F peut compter sur de larges soutiens dans la population, auprès des autorités communales, cantonales et fédérales. L'engagement et la motivation tant des collaborateurs que des personnes fragilisées dans leur santé contribuent à offrir des prestations sociales et des produits de qualité.

Nous tenons à exprimer notre reconnaissance aux collaboratrices et collaborateurs qui ont pris une retraite bien méritée. M. Dominique Scheder, membre fondateur et premier salarié du Graap, a milité vingt-trois ans durant, faisant la part belle à la chanson et à l'écriture pour désigmatiser «la folie». Mme Huguette Wist, au cours de ses seize ans d'activité, a assuré la logistique et l'administration d'une structure en constant développement. M. Vito Occhipinti a collaboré pendant quinze ans à la bonne marche de notre restaurant «Au Grain de Sel», qui tient une place centrale dans l'accueil du Graap-F.

Notre profonde gratitude va également à nos donateurs qui, par leur contribution régulière, nous permettent de suivre les évolutions des besoins en développant des projets pilotes ou de cofinancer des actions telles que les

fêtes de Noël et de fin d'année. Votre soutien renforce la détermination et l'engagement des collaborateurs, des personnes atteintes dans leur santé et des proches, à poursuivre leurs actions dans l'esprit de militance propre au Graap-F.

***«Votre soutien renforce
la détermination
et l'engagement des
collaborateurs, des personnes
atteintes dans leur santé
et des proches à poursuivre
leurs actions dans l'esprit
de militance propre
au Graap-F.»***

Nos remerciements s'adressent tout particulièrement à l'Etat de Vaud qui, par les contrats de prestation et les subventions, assure les bases du financement de nos prestations. Relevons ici le soutien particulier du Service

de prévoyance et des assurances sociales (SPAS) qui nous a permis de mener à bien les travaux et les projets spécifiques 2013. Nous avons, pour ces derniers, pu aussi bénéficier du soutien de la Loterie Romande. Notons également le soutien de la Coraasp qui nous assure la subvention OFAS-AI et qui a assumé, dans le cadre de notre congrès, la coordination des ateliers citoyens sur l'ensemble de la Suisse romande.

Nous remercions nos partenaires médicaux et sociaux avec qui nos collaborateurs œuvrent au quotidien à la recherche de pistes répondant aux besoins spécifiques de chaque situation. Nous avons pu ainsi mener plusieurs actions conjointes avec le Département de psychiatrie du CHUV, dont les cycles de conférence de Cery.

Sans la conjugaison de ces différents apports, le Graap-F ne serait pas en mesure de remplir sa mission auprès des personnes atteintes dans leur santé psychique. Nous leur exprimons notre profonde gratitude.

*Jean-Pierre Zbinden,
Directeur général du Graap-Fondation*



Soirée festive du Graap-Fondation.

LE DÉPARTEMENT DE L'ACTION SOCIALE (DAS)

Fédérateur et créateur de liens

Lieu d'échange, de pilotage et de résonance de ce qui se vit dans les différents centres du Graap-F, le Conseil du Département de l'action sociale (DAS) gère avec efficacité et ouverture une vaste palette de prestations destinées à mettre en œuvre les valeurs de solidarité et d'entraide, et à favoriser le rétablissement des personnes accueillies.


Le dispositif d'action du DAS comprend d'abord, dans chaque centre, un Service d'entraide sociale (SES) dont la mission va au-delà de l'accueil et de l'aide dans les démarches administratives. La personne fragilisée sera en effet invitée à redécouvrir ses ressources et à construire un projet de vie qui fasse sens pour elle et participe à son épanouissement.

Un très large éventail d'Ateliers coopératifs, actifs dans la production ou les services, offrira aussi à chacun la possibilité de réapprendre à se structurer autour d'activités valorisantes, d'expérimenter divers métiers, de gagner en confiance, de redécouvrir ses compétences dans un climat d'entraide et propice aux nouvelles rencontres.

Qu'elles soient festives, militantes, sportives, culturelles, spirituelles, les activités ou manifestations assurées tout au long de l'année par l'Animation citoyenne permettent de tisser du lien social autour de centres d'intérêt commun, de participer de concert à la réalisation de projets fédérateurs et de se sentir utile à la communauté.

Si, en 2012, toutes ces prestations ont été consolidées, l'année 2013 a contribué, elle, à les organiser et à les articuler de manière plus cohérente. Aujourd'hui, elles répondent mieux aux attentes et aux besoins des collaborateurs, comme des bénéficiaires. Ce processus de clarification a également abouti au développement de nouveaux outils, avec à la clé une définition plus lisible et plus délimitable des capacités et des compétences des personnes accompagnées.

**«Aujourd'hui, les prestations
répondent mieux
aux attentes et aux besoins
des collaborateurs,
comme des bénéficiaires.»**



Le travail en réseau et l'interdisciplinarité restent au cœur des actions du DAS. L'année écoulée a permis de tisser de nouveaux liens vers la communauté et d'affermir certains partenariats dans le domaine institutionnel, médical, culturel, associatif, etc. La collaboration avec l'Office de l'assurance-invalidité a, par exemple, pu se poursuivre dans la sérénité et de nouvelles mesures de réinsertion (NMR) sont en projet pour 2014.

C'est aussi dans cet esprit de partage des savoirs et des expériences que certains représentants du DAS se sont de nouveau, cette année, largement investis dans la formation d'étudiants provenant des différentes écoles sociales de la région. A l'heure actuelle, plusieurs stagiaires découvrent les compétences développées par le Graap-F en matière d'accompagnement des personnes souffrant de maladie psychique. Cette année d'ailleurs, plusieurs collaborateurs du DAS ont achevé leur formation de maître socioprofessionnel (MSP).

L'année 2013 a aussi concrétisé notre volonté de resserrer les liens entre les quatre centres du Graap-F. Les membres, comme les collaborateurs, se sont rassemblés

à plusieurs occasions et ont pu unir leurs forces et leurs ressources autour de projets communs.

Du côté des ateliers coopératifs, un important effort de rationalisation a été consenti durant cette année, afin notamment de mieux s'adapter aux besoins et aux attentes des clients. Cette démarche a été payante, puisque, aujourd'hui, ces derniers sont toujours plus nombreux à acheter les produits confectionnés dans les ateliers ou à utiliser les services mis à disposition.

Un des enjeux majeurs de l'année prochaine sera de réfléchir à la question de la reconnaissance formelle de l'expérience acquise par les travailleurs au bénéfice de l'AI. Nous projetons la mise en place de formations métiers données par les MSP et débouchant sur des validations de compétences. Par de tels processus, nous souhaitons renforcer notre contribution à la mise en œuvre des projets personnels de réinsertion professionnelle.

DAS - LE SERVICE D'ENTRAIDE SOCIALE

Un accompagnement sur mesure

Avec son Service d'entraide sociale (SES), le Graap-F incarne de manière concrète et résolue les valeurs d'accueil et de soutien des personnes confrontées directement ou indirectement à des difficultés psychiques.

Tout site confondu, plus de 650 personnes, atteintes dans leur santé psychique ou proches, ont bénéficié en 2013 d'information, de conseils ponctuels ou d'un suivi plus approfondi et régulier.

Outre la recherche de solutions à des problèmes purement sociaux, financiers ou juridiques, les sept assistants sociaux que compte actuellement le Graap-F, s'efforcent avec sensibilité et professionnalisme de mobiliser les ressources et les compétences de la personne suivie. Cette dernière est encouragée à développer un projet de vie qui a du sens pour elle et participe à son rétablissement et à la richesse de sa vie sociale. Les nombreux ateliers et services présents au sein de l'institution l'aideront à tester ses envies, à découvrir ses savoir-faire, tout en lui offrant un cadre structurant et propice aux nouvelles rencontres.

Le SES gère aussi un service d'intervention à domicile (Réseau de l'amitié) et des groupes d'entraide. A ces prestations s'ajoutent une permanence téléphonique de nuit (Oreille de nuit) et un forum d'échange sur Internet.

Le SES collabore étroitement avec l'AI, notamment dans l'accompagnement des mesures de réinsertion (MR) mises en place dans les ateliers du Graap-F. Un suivi personnalisé et respectueux de chaque bénéficiaire a pu se faire, avec la volonté de souligner le caractère constructif de tels programmes.

«La collaboration et les échanges avec les services vaudois de la psychiatrie de liaison se sont renforcés durant l'année 2013.»

C'est dans un esprit d'entraide que le SES et les différents partenaires du réseau social, institutionnel ou médical, se concertent. La collaboration et les échanges avec les services vaudois de la psychiatrie de liaison se

sont d'ailleurs renforcés durant l'année 2013, de même que les mesures de relais mises en place lors de l'entrée en hôpital des patients ou de leur sortie.

Polyvalent et généraliste, le SES assume également une mission de représentation des intérêts des personnes fragilisées, de médiation, mais aussi d'information. Régulièrement, l'équipe partage son expérience dans les écoles sociales de la région et sensibilise les futurs travailleurs sociaux à la question de la maladie psychique.

2013 a été marqué par l'entrée en vigueur, en début d'année, de la nouvelle loi de protection de l'adulte et de l'enfant, dont le but, entre autres, est de favoriser l'autonomie des personnes sous curatelle. Depuis lors, sur les 23 mesures de curatelle suivies par le SES, une a pu être levée et les objectifs de trois autres redéfinis.

Comme en 2012, les proches ont fait l'objet d'une attention toute particulière. Grâce à diverses campagnes de sensibilisation menées par la Coraasp et l'Etat de Vaud, les compétences et les besoins de ces accompagnants dits «naturels» sont désormais mieux reconnus. Le SES

a d'ailleurs lui-même participé avec énergie à diverses manifestations de ce type, organisées par le Service des assurances sociales et de l'hébergement (SASH), et cherché à souligner le rôle crucial joué par les proches.



La réception du Graap-Fondation, à Lausanne.

DAS - LES ATELIERS COOPÉRATIFS

Cette année, 330 personnes ont travaillé dans nos ateliers coopératifs. Toute une palette d'activités leur est proposée, que ce soit dans les métiers du service ou dans la confection de divers produits.

Les maîtres socioprofessionnels (MSP) veille à offrir à chaque collaborateur AI une activité valorisante et structurante, qui lui fera découvrir ses compétences et favorisera son autonomie. La personne aura aussi la possibilité de faire des rencontres et d'expérimenter des formes de solidarité au travers de projets collectifs.

Relevons la confection de 3700 paquets de biscuits et de 11 000 sablés par les ateliers cuisines. Ces préparations, distribuées aux passants lors des journées dédiées à la santé mentale (10.10) ou aux proches (30.10) ont nécessité la mise en commun des talents culinaires des quatre centres du Graap-F.

Régulièrement, les MSP de chaque atelier se réunissent pour réfléchir aux projets à mettre en place ou à consolider. En 2013, l'ajustement et l'harmonisation de certaines pratiques et procédures qui régissent la vie des ateliers les ont tout particulièrement occupés.

Mieux définir les compétences attendues pour chaque poste en atelier fait d'ailleurs partie des grands chantiers entrepris cette année et appelés à se poursuivre en 2014. Cela dans l'objectif de renforcer aussi les collaborations avec nos partenaires et, en particulier, avec l'Office AI.



Les produits de La Rive, à Montreux.

DAS - L'ANIMATION CITOYENNE

Prestation essentielle assurée par le Graap-F, l'Animation citoyenne a pour but premier de créer et d'entretenir des relations entre personnes partageant un même centre d'intérêt.

Culture, spiritualité, sport, jeux, etc., autant d'occasions de passer de bons moments ensemble, d'échanger autour d'une activité, de se sentir appartenir à un groupe et utile pour la réalisation d'un objectif commun.

Comme chaque année, l'Animation citoyenne a aussi pris part à diverses actions de prévention et de sensibilisation. L'occasion pour les groupes des quatre centres du Graap-F de se réunir et de montrer que la maladie psychique, bien que réelle, ne détruit pas tout sur son chemin.

La participation au Carnaval de Lausanne en a offert une parfaite illustration. Sous la direction d'une animatrice socioculturelle et de personnes elles-mêmes concernées par la maladie psychique, un groupe «percussions» s'est formé, puis longuement entraîné, pour enfin défiler de concert avec une troupe de samba venue tout droit de

Rio à l'invitation du Graap-F. Résultat époustoufflant, puisque le char de l'Animation citoyenne s'est vu attribuer le premier prix du cortège. Ce moment phare de l'année 2013 restera longtemps gravé dans les mémoires.



Le char de l'animation citoyenne au Carnaval de Lausanne, édition 2013.

L'ÉCLAIRAGE DE MANUEL

L'année 2013 a été significative pour moi. Je vous raconte:

A la suite d'un accident et d'une longue période d'arrêt, c'est avec beaucoup d'impatience que j'ai repris le travail en septembre. Le «silence» de l'arrêt s'est du coup rompu.

J'ai découvert que mes compétences étaient attendues par les personnes du Graap, et ma présence a pris de l'importance, autant à leurs yeux qu'aux miens. Cet état de fait, ainsi que l'accueil de toute l'équipe, m'a redonné des forces et a redynamisé mes projets.

**«J'ai découvert
que mes compétences
étaient attendues
par les personnes du Graap.»**

Simultanément, la lourdeur de tout ce qu'engendre la maladie et les suites de l'accident ont été mises en sourdine. Cela a permis de dégager un espace non seulement

à la reprise de mes activités, dans lesquelles je m'inscris pleinement, mais également de renforcer ma confiance en moi et de renouveler ma liberté, ma joie de vivre et mon sens du partage.

**«Cela a permis de dégager
un espace non seulement
à la reprise de mes activités,
mais également de renforcer
ma confiance en moi et de
renouveler ma liberté, ma joie
de vivre et mon sens du partage.»**

J'ai remarqué que j'entraîne de nouveau les autres avec ma motivation au sein des ateliers et, plus surprenant, cela m'a ouvert à des compétences transversales (utilisons les nouveaux termes de notre temps) et j'en suis très heureux et reconnaissant.

Manuel

LE CENTRE DU GRAND LAUSANNE

L'année 2013 aura rimé avec déménagements et travaux de rénovation pour de nombreux secteurs du centre lausannois.

Prévus de longue date, ces aménagements ont permis d'optimiser les espaces à disposition. Avec, à la clé, une nette amélioration des conditions de travail, un meilleur suivi des personnes bénéficiant des prestations du Graap-F et la possibilité de développer les activités des ateliers coopératifs.

C'est aujourd'hui dans des locaux rénovés et beaucoup mieux adaptés que ScanTeam, le Bureau et ABC Tissus poursuivent leurs activités. L'espace dédié à l'Atelier Artibric a, lui, été transformé et réaménagé.

Egalement concerné par ces travaux, le restaurant «Au Grain de Sel» a dû momentanément occuper des locaux plus petits et moins pratiques, mais qui ont garanti la poursuite des prestations repas et des activités d'accueil.

Malgré les tracas causés par ces réaménagements, les équipes ont su conserver leur entrain et leur bonne

humeur, et assurer les nombreuses prestations du site lausannois. C'est dans la sérénité et la cohésion que les nouveaux locaux ont été inaugurés le 12 septembre, en présence des autorités. La fin d'une étape importante dans la vie du Graap-F, avec de nouvelles perspectives de développement pour 2014.

«Malgré les nombreux tracas causés par les réaménagements, les équipes ont su conserver leur entrain et leur bonne humeur.»

A signaler, la création d'un atelier de développement personnel, baptisé «Contacts», qui vient compléter les activités et les services proposés dans le centre du Grand Lausanne. Au travers d'activités valorisantes, la démarche «Contacts» met en œuvre tout un cheminement de soi vers l'autre, puis vers un projet commun, utile à tous. Une initiative jugée essentielle pour améliorer et renforcer l'accompagnement des personnes fragilisées.

LE CENTRE DE LA RIVE, À MONTREUX

Depuis plus de treize ans, La Rive poursuit sa mission d'accueil et d'accompagnement de celles et ceux touchés par la maladie psychique, ainsi que de leurs proches. Afin de favoriser leur rétablissement et leur réinsertion, le centre montreusien s'appuie sur les trois axes de prestations prévus par le Graap-F: le Service d'entraide sociale (SES), les ateliers coopératifs et l'Animation citoyenne.

En 2013, 60 personnes ont été écoutées, conseillées et orientées par le SES. Un important travail de clarification a été mené auprès des bénéficiaires, afin de rendre plus cohérent l'accompagnement proposé et de renforcer le suivi.

Les ateliers coopératifs ont, quant à eux, été repensés et certaines activités fusionnées: confection de produits de bouche et marchés de vente, suivi administratif et Réseau de l'amitié, messagerie et mise sous plis, mise en page et rédaction d'articles pour *L'Echo*. Ces regroupements ont permis de créer des équipes plus polyvalentes, de démultiplier les forces de travail à disposition et de favoriser l'entraide.

Autre nouveauté: la mise en place d'un lieu d'accueil, les lundis après-midi, avec des activités en interne (jeux, bricolage, dessin, etc.) ou en externe (musée, balade, sport, etc.). Par ailleurs, un groupe de parole et d'échange se réunit désormais deux fois par mois autour de thèmes choisis à l'avance par les participants.

«Ces regroupements ont permis de créer des équipes plus polyvalentes, de démultiplier les forces de travail à disposition et de favoriser l'entraide.»

A La Rive, l'année 2013 a aussi été rythmée par des sorties, des repas festifs et la participation à divers événements, dont la Journée des proches aidants. Autant de moments de partage et de rencontre autour d'une activité ou d'un objectif commun.

Sur une note moins joyeuse, 2013 a été marqué par l'absence prolongée du chef de centre, victime d'un accident. Grâce à l'implication de tous les membres de La Rive, l'ensemble des activités a cependant pu être maintenu. Ce qui montre toute la qualité des valeurs d'entraide et de solidarité dans ce centre.

LE CENTRE DE LA ROSELIÈRE, À YVERDON-LES-BAINS



Fréquenté par plus d'une centaine de personnes, ce centre créé à Yverdon en 1997 propose toute une palette de services, destinés à servir les intérêts de celles et ceux souffrant de troubles psychiques, comme de leurs proches.

Le Service d'entraide sociale (SES), les ateliers coopératifs ainsi que le secteur animation conjuguent leurs forces pour offrir à chacun la possibilité de se resocialiser, d'acquérir ou de développer des compétences et de s'investir dans un projet de vie.

Cette année, pas moins de 46 nouvelles personnes ont fait appel au service social du centre. Certaines situations particulièrement lourdes et complexes ont requis un investissement important, effectué avec tact et sensibilité.

De leur côté, les ateliers coopératifs poursuivent leurs nombreuses activités appuyés par la confiance et la collaboration de mandataires comme la Fondation Polyval, la Fondation des Oliviers ou Labelle Swiss, sans oublier un cabinet vétérinaire. Grâce aux mains habiles des ateliers d'artisanat, des

productions originales ont vu le jour: vêtements, poupées tricotées, cartes, verres gravés, décorations de table, etc.

Les équipes des cuisines ont préparé toute une variété de produits de bouche, vendus sur les stands du marché. Par ailleurs, plus de 6000 repas ont été livrés et servis à la Fondation Polyval d'Yverdon par «Le Grain de Sel» d'Yverdon.

**«De l'avis de tous,
la qualité des produits
confectionnés par
les ateliers coopératifs
s'est nettement
améliorée cette année.»**

De l'avis de tous, la qualité des produits confectionnés par les ateliers coopératifs s'est nettement améliorée cette année. Ce qui est de bon augure pour trouver de nouvelles collaborations en 2014 ou élaborer de nouvelles lignes de produits.

En matière de gestion des activités, un nouveau programme informatique, baptisé «Projet de vie», est venu s'ajouter à la grille d'analyse CAM (cérébralité – affectivité – motricité) déjà existante. Ces deux outils clarifient plus finement les ressources ainsi que les compétences personnelles et professionnelles des bénéficiaires. Les besoins de la personne peuvent alors être mieux ciblés et les capacités de chacun mises en avant.

LE CENTRE DE LA BERGE, À NYON

Adaptation et flexibilité ont été les maîtres mots de l'année 2013 pour La Berge de Nyon. La mise en place de nouveaux outils et de nouvelles procédures a en effet nécessité des réapprentissage et des ajustements tant de la part des collaborateurs que des bénéficiaires. Aujourd'hui, l'accueil et l'accompagnement de toute personne confrontée à la souffrance psychique s'est renforcé.

A l'image des autres centres du Graap-F, La Berge propose trois types de prestations: le Service d'entraide sociale (SES), les ateliers coopératifs et l'Animation citoyenne. Avec pour objectif d'offrir à chacun les meilleures conditions pour définir et réaliser un projet de vie personnalisé, de développer ses compétences et de se réinsérer sur le plan social et sur le plan professionnel.

Les partenariats avec les acteurs du réseau social régional et l'hôpital psychiatrique de Prangins se sont renforcés. Lorsqu'une personne suivie à La Berge doit être hospitalisée, le projet qu'elle a développé peut – sous

certaines conditions – se poursuivre, ce qui facilite le cheminement vers le rétablissement.

Toujours plus actifs, les ateliers coopératifs ont notamment confectionné cette année quelque 20 000 calendriers de l'Avent pour l'Institution de Lavigny. D'entente avec les commerçants de Nyon, l'Atelier artisanat a, une nouvelle fois, décoré une fontaine de la place pour les fêtes de Pâques. L'occasion de montrer concrètement les talents qui s'expriment à La Berge, mais aussi de sensibiliser la population à la question de la maladie psychique.

***«Les partenariats
avec les acteurs du réseau
social régional et l'hôpital
psychiatrique de Prangins
se sont renforcés.»***

Dans le cadre des 10^{es} Journées de la Schizophrénie, qui avaient pour thème «La schizophrénie se soigne», une équipe a animé cette année un stand au marché de Nyon, conjointement avec des soignants du CHUV et des proches.

A relever enfin que le centre nyonnais a fait l'objet d'un audit en 2013. Aucune non-conformité n'a été décelée, ce qui est réjouissant et de bon augure pour la suite.

LA GARDERIE «PLANÈTE BLEUE»



Officiellement ouverte en 2013, «Planète Bleue» fait partie intégrante du réseau lausannois de garderies. Avec la particularité d'accueillir des enfants – dès 30 mois – issus de cultures étrangères et qui ne possèdent généralement aucune notion de français.

Véritable trait d'union vers la communauté, cette garderie propose aussi aux parents diverses activités afin de favoriser l'entraide et la création de liens sociaux. Des visites de la ville de Lausanne sont, par exemple, fréquemment organisées.

En s'impliquant aussi dans le quotidien de la garderie, les parents peuvent vivre de précieux moments de convivialité, d'échanges, notamment autour de projets communs ou de bilans. L'accent est naturellement mis sur la pratique orale du français, passerelle vers l'intégration sociale.

Cette première année a révélé la complexité du projet. L'équipe, composée de trois éducatrices, quatre employés AI et deux apprenties, s'est trouvée directement

confrontée aux parcours souvent difficiles des familles migrantes. Elle a dû développer des programmes de jeux destinés à enrichir le vocabulaire des enfants. Comme dans toute mise en œuvre de projet, il a fallu affronter des turbulences qui ont été surmontées grâce au soutien pédagogique et à la confiance du Service de la petite enfance de la Ville de Lausanne.

«En 2013, 25 enfants, représentant 19 nationalités, ont été accueillis.»

Il est aussi apparu nécessaire d'offrir aux mères des activités valorisantes, qui contribuent à élargir leur regard et à les ouvrir vers l'investissement de nouveaux rôles, aussi bien du point de vue personnel que professionnel.

En 2013, 25 enfants, représentant 19 nationalités, ont été accueillis. L'été passé, c'est avec un pincement au cœur que 14 d'entre eux ont fait leurs adieux à «Planète Bleue» pour faire leur première rentrée scolaire. De bon augure pour la jeune garderie, dont le succès et l'utilité ne sont plus à démontrer.

LE 24^e CONGRÈS DU GRAAP

Du nouveau dans le droit de protection de l'adulte

L'entrée en vigueur, au début 2013, du nouveau droit de protection de l'adulte et de l'enfant, a induit d'importants changements pour les personnes concernées par une tutelle ou une curatelle, leurs proches et les professionnels impliqués.

Le Graap-F a souhaité rendre compte de ce tournant lors de son traditionnel congrès, organisé cette année les 28 et 29 mai, et répondre plus précisément à la question suivante: «Entre des besoins individuels et collectifs, de protection et de liberté, quelle société voulons-nous? Comment utilisons-nous les moyens qui sont à notre disposition, dont ce nouveau droit de protection?»

Une quinzaine de conférenciers, spécialisés dans le droit, la médecine et les sciences humaines ou sociales, ont livré leur éclairage et permis de mieux comprendre les enjeux de cette nouvelle législation, de même que ses incidences dans le domaine des soins ou de l'action sociale.

Comme en 2011, des ateliers cantonaux, mis sur pied et gérés par la Coraasp*, ont également proposé des pistes

de réflexion autour de diverses thématiques en lien avec le nouveau droit:

- Les dispositions anticipées (FR)
- La question de la contention et de l'attachement (NE)
- Les traitements forcés (JU)
- Le rôle des proches (GE)
- Les placements à des fins d'assistance (VS)
- Les curatelles (VD)

En présence d'un juriste, ces ateliers composés de travailleurs sociaux, de curateurs, de soignants, de proches, mais aussi de personnes sous tutelle, s'étaient réunis à plusieurs reprises pour préparer ce congrès. Avec de très riches échanges à la clé, la présentation de situations concrètes et des témoignages poignants.

Au final, ce congrès a permis de mieux faire connaître les opportunités offertes par ce changement de loi, notamment la possibilité accrue de faire valoir son droit à l'autodétermination pour les personnes concernées. Mais également d'en montrer les faiblesses et de souligner la nécessité de prévenir certaines dérives.



Par le choix de ce thème, le Graap-F a parfaitement relayé le fort besoin d'informations exprimé par les personnes concernées par une mesure de protection. En privilégiant une approche multidisciplinaire, plusieurs points de vue ont pu être présentés et venir enrichir le débat.

«Ce congrès a permis de souligner et de mieux faire connaître les opportunités offertes par ce changement de loi, notamment la possibilité accrue de faire valoir son droit à l'autodétermination.»

À l'issue du congrès, il a été suggéré d'assurer un suivi de l'introduction du nouveau droit. Le Forum social 2014 de la Corasp aura ainsi pour thème: «Le nouveau droit de protection de l'adulte, un an après».

Cette édition du congrès a connu un franc succès. En effet, pas moins de 478 personnes y ont pris part. Et c'est avec reconnaissance que le Graap-F adresse une

nouvelle fois tous ses remerciements à l'ensemble des conférenciers, aux participants des ateliers citoyens, ainsi qu'aux membres du Comité scientifique et du Comité d'organisation.

** Coordination romande des associations d'action pour la santé psychique*



Barbara Zbinden, travailleuse sociale, enseignante à l'éesp, lors du congrès 2013 portant sur le nouveau droit de protection de l'adulte.

LE DÉPARTEMENT DE LA COMMUNICATION (DCO)

La nouvelle organisation du Département de la communication (DCO) permet de mieux répondre aux besoins du Graap-F, à savoir faire connaître ses actions, de sensibiliser le grand public à la question de la maladie psychique et de soutenir la parole des personnes concernées dans la défense de leurs intérêts.

Le DCO s'organise autour de deux secteurs distincts, qui collaborent étroitement:

– Les *éditions*, en charge de la rédaction, de la parution et de la diffusion des diverses publications du Graap-F, ainsi que de l'actualisation régulière du site Internet.

– Le *développement communautaire* et la *communication*, qui assurent la communication externe et organisent des actions impliquant les personnes concernées par la maladie psychique, dans une perspective de participation citoyenne, pour qu'elles deviennent des acteurs au sein de leur environnement et contribuent ainsi à son évolution.

Deux chefs de secteur et une journaliste ont été nommés au début de l'année 2013. Le DCO dispose d'une équipe bien structurée, dynamique et solidaire, constituée de cinq collaborateurs salariés et de bénévoles.


2013 a aussi marqué le déménagement du DCO dans des locaux plus adaptés, qui améliorent les conditions de travail. Cet espace est partagé avec l'Atelier communication, qui assure notamment l'édition de *L'Echo*, journal interne du Graap-F, et la gestion d'une bibliothèque.

«Le DCO dispose d'une équipe bien structurée, dynamique et solidaire.»

Grâce à un réseau de pigistes et à une meilleure coordination des activités, le Secteur des éditions a pu progressivement sortir de son rythme effréné et assurer ses publications avec plus de sérénité.

En tant que gardien de la charte graphique créée en 2012, ce secteur a aussi pu rendre compte, au cours de l'année, de la bonne utilisation et de l'assimilation par l'ensemble des collaborateurs de ce nouveau visuel.

De nombreuses heures ont été consacrées à la réflexion et à la rédaction de contenus pour le nouveau site



Internet du Graap-F. Accessible en mai 2014, celui-ci promet d'être riche.

Du côté du secteur du développement communautaire et de la communication, soulignons d'abord la belle participation de personnes concernées à trois émissions de radio («La ligne de cœur», rts la première) et à une émission de télévision («A bon entendeur», rts). Des interventions ont également été faites lors du Congrès R³ (Réseau romand pour le rétablissement), mis sur pied par la SSPS (Société suisse de psychiatrie sociale).

Outre l'organisation conjointe avec la Coraasp du congrès annuel du Graap, ce secteur a aussi piloté la préparation de deux cycles de conférences qui se sont déroulés sur le site de l'Hôpital de Cery, ayant pour thèmes cette année: «Et si nous déstressions...» et «Vieillir: un art de vivre». C'est en étroite collaboration avec Pro Senectute que ce dernier sujet a été traité.

Différentes actions ont également été menées, notamment à l'occasion de la traditionnelle Journée mondiale de la santé mentale (10.10), organisée par la Coraasp.

Avec les associations intéressées, plusieurs membres du Graap-F ont distribué dans certains restaurants et dans des cafétérias des sets de table arborant des messages de sensibilisation autour du slogan: «Avoir des amis et une famille, c'est bon pour la santé!».

L'année écoulée a permis aux deux secteurs du nouveau Département de la communication de trouver leurs marques et de relever avec succès de nombreux défis.



LES PUBLICATIONS DU GRAAP-F

Diagonales, magazine romand de la santé mentale édité par le Graap-F, paraît tous les deux mois. Son approche se veut multidisciplinaire, inclut la composante sociale inhérente à la maladie psychique et donne la parole tant aux professionnels qu'aux personnes concernées.

Le magazine traite de l'actualité de la santé mentale en Suisse romande au travers d'enquêtes fouillées, d'éclairages sur les diagnostics, les soins, l'évolution de la psychiatrie et de l'action sociale en santé mentale. Il propose aussi une sélection de livres, un agenda des conférences et activités du Graap ainsi que celles d'autres associations similaires. En 2013, ses parutions ont été les suivantes:

Diagonales N° 91 – La dépendance sexuelle

Diagonales N° 92 – Art et psychiatrie

Diagonales N° 93 – L'action communautaire

Diagonales N° 94 – Sous emprise

Diagonales N° 95 – Lien social et santé psychique

Diagonales N° 96 – La cyclothymie: une maladie?

L'Echo – Bimestriel, ce journal interne relate la vie de la fondation et consacre quelques pages aux activités du Graap-Association. Il offre aussi une tribune à celles et ceux qui veulent apporter leur témoignage de vie, ou exprimer leur talent d'écriture.

Le contenu et la mise en page de *L'Echo* sont entièrement assurés par des travailleurs AI, cela dans le cadre de l'Atelier rédaction. Il est imprimé et distribué par l'Atelier bureau.

Lettre agenda – Six fois par année, quelque 2200 lettres d'information sont envoyées aux membres de soutien et aux amis du Graap. Elles sont accompagnées d'annonces sur les événements et activités du Graap-F, ainsi que d'autres informations en lien avec la santé mentale.

Actes du Congrès du Graap 2013 – «Protection de l'adulte – Entre sécurité et liberté: quelle société voulons-nous?», 28 et 29 mai 2013.

«Droit de la protection de l'adulte: les notions de base», document réalisé et édité par l'éesp de Lausanne dans le cadre du congrès et disponible sur le site www.graap.ch.

L'ÉCLAIRAGE D'HELENKA



... Je suis arrivée en Suisse en 1985. Après une pratique professionnelle de quelques années dans le secteur social, je suis retournée au Québec entreprendre une formation en psycho-éducation. J'ai repris mon poste en Suisse à l'issue de mes études.

Malheureusement, après avoir accompagné pendant presque vingt ans la souffrance des autres, c'est moi qui ai vraiment craqué. Pour la première fois de ma vie, j'ai dû apprendre à prendre soin de moi-même. Et aller à la rencontre de qui j'étais vraiment. L'art thérapie et la danse m'ont aidée.

Une très longue période d'insomnie m'a donné l'occasion de découvrir que je possédais une imagination très fertile. En moins d'une année, j'avais écrit 120 histoires pour enfants! Mais, dans le même temps, j'étais devenue très solitaire, vivant dans ma bulle, au travers de mes personnages de fiction. Il me fallait revenir à la réalité.

Il y a un an et demi, ma psychiatre m'a proposé de visiter La Rive à Montreux, un des centres du Graap. Je sortais alors d'une lourde chimiothérapie. Quoique fragilisée,

j'ai pris mon courage à deux mains et décidé de tenter l'expérience.

Là-bas, j'ai pu rencontrer des gens accueillants, ouverts et empreints d'un grand respect envers autrui. Et, dès le premier jour, je m'y suis sentie à l'aise. Après quelques mois passés en atelier, j'ai moi-même commencé à coanimé diverses activités de création artistique, de jeux, etc.

Cette expérience m'a permis de véritablement reprendre confiance en moi, de me sentir à l'aise avec les autres, de prendre ma place et de m'affirmer en tant qu'individu à part entière.

**«Cette expérience
m'a permis de véritablement
reprendre confiance en moi.»**

Et l'écriture dans tout cela? Un troisième ouvrage pour la jeunesse paraîtra cet automne. C'est ma plus grande fierté.

Helenka

LE DÉPARTEMENT DES RESSOURCES HUMAINES,...

L'année 2013 aura été intense et riche en défis variés pour le Département des ressources humaines, administratives et financières (DRHAF). Comme en 2012, l'équipe a mobilisé toute son énergie pour adapter les structures du Graap-F et les rendre conformes à son nouveau statut juridique. D'importantes étapes ont été franchies durant cette année de transition.

Une partie des infrastructures du centre du Grand Lausanne a d'abord été réaménagée ou rénoverée pour répondre aux besoins des prestations et améliorer les conditions de travail. De nouveaux locaux ont par ailleurs été investis par certains ateliers coopératifs. Toujours sous la supervision étroite du DRHAF, les centres du Graap-F ont vu leur parc informatique renouvelé et leur système de téléphonie modernisé.

En matière de ressources humaines, la mise en place de la Convention collective de travail (CCT) de l'AVOP, signée en 2012, a été finalisée. En outre, de nouveaux outils informatiques ont fait leur apparition, à l'exemple du logiciel Kelio, qui permet de gérer et d'enregistrer les temps de travail.

Le DRHAF a tout mis en œuvre pour que tous les collaborateurs concernés par ces nombreux changements puissent poursuivre leurs activités dans des conditions sereines. Le département a aussi veillé à informer chacun du calendrier des travaux et fait en sorte que les délais annoncés soient respectés.

Si ces réalisations ont été un succès, sans fausse note ni gros soucis, cela est dû en grande partie à l'implication des différents partenaires. Leur bienveillance et leur écoute des besoins ont permis de faire aboutir ces nombreux chantiers. Le Service de prévoyance et d'aide sociales (SPAS) a non seulement été un soutien financier, mais un allié de chaque instant.

«Si ces réalisations ont été un succès (...), cela est dû en grande partie à l'implication des différents partenaires. Leur bienveillance et leur écoute des besoins ont permis de faire aboutir ces nombreux chantiers.»

...ADMINISTRATIVES ET FINANCIÈRES (DRHAF)



Reste que ces réussites sont aussi le résultat d'un travail d'équipe, l'expression de l'engagement et du professionnalisme de tous les collaborateurs du DRHAF. Avec l'envie commune de relever ces défis et de permettre à chacun de travailler avec des outils performants, dans des locaux agréables.

**«Ces réussites sont aussi
le résultat d'un travail d'équipe,
l'expression de l'engagement
et du professionnalisme de tous
les collaborateurs du DRHAF.»**

Chacun à son niveau a assuré non seulement les changements importants effectués en 2013, mais aussi le quotidien, les tâches de tous les jours, la correspondance, les salaires, les statistiques, les factures et les encaissements. Sans compter ni peine ni heures de travail, dans une atmosphère détendue et positive.

Statistiques des prestations

Ateliers

Nombre de travailleurs AI, ayants droit AI et assimilés au 31.12.2013	384
Nombre d'heures travaillées en atelier protégé	175'273
Nombre de places de travail protégé	140

Service d'entraide sociale

Nombre de conseils brefs	3808
Nombre de personnes avec suivi de projet*	654
Nombre de présences dans les groupes d'entraide	289

Animation citoyenne

Nombre de groupes d'activité	33
Nombre de présences dans les groupes	7496

Congrès

Nombre de participants	478
------------------------	-----

* Personnes en situation de handicap et proches.

LES COMPTES ET LE BILAN DU GRAAP-F

Bilan consolidé	31.12.2013	Bilan ouverture 31.12.2012	Consolidation Ateliers, Art. 74 & Planète Bleue	Comptes 31.12.2013	Budget 2013
Actif					
<i>Actifs mobilisés</i>			<i>Charges</i>		
Caisses, CCP, Banques	977'197.65	1'272'739.50	Salaires	3'770'504.90	3'936'869.45
Débiteurs	277'955.90	335'561.76	Charges Sociales	968'358.41	1'073'035.85
Débiteurs Hors-Canton	3'409.12	—	Autres frais du personnel (yc formation)	87'741.95	80'400.00
Stocks	75'132.03	85'245.00	Autres frais des bénévoles / civilistes	24'467.92	51'000.00
Actifs transitoires	291'277.39	346'879.53	Frais des travailleurs AI	401'986.35	472'422.50
Avances de caisses	200.00	9'243.00	Honoraires pour prestations des tiers divers	53'907.75	70'000.00
<i>Actifs immobilisés</i>			Entretiens locaux, équipements, véhicules	172'373.10	99'200.00
Dépôt cautions (garanties loyers)	54'315.75	53'893.00	Loyer & énergie	674'148.73	680'000.00
Immeubles	204'400.00	209'300.00	Leasing Informatique	25'435.14	35'000.00
Travaux Borde en cours	—	492'682.55	Amortissements	63'323.33	48'900.00
Don Loterie Romande sur travaux	—	-130'809.65	Animations	21'816.47	53'500.00
Equipements	747'756.83	322'160.00	Informations / formations / éditions	89'004.18	150'000.00
Parts sociales	—	1'000.00	Frais financiers & administratifs	178'422.37	142'800.00
<i>Comptes de régularisation</i>			Fournitures & alimentation	540'708.48	615'800.00
Excédent de charges 2013 (ateliers)	284'436.24	—	Autres charges d'exploitation	266'225.81	150'980.00
			Charges TAI art.74 LAI	70'700.00	70'700.00
Totaux	2'916'080.91	2'997'894.69	Total des charges	7'409'124.89	7'730'607.80
Passif			<i>Produits</i>		
<i>Capital étranger à court terme</i>			Contributions diverses	156'273.63	106'200.00
Créanciers divers	30'226.07	25'584.87	Prestations TAI art.74 LAI	70'700.00	70'700.00
Comptes individuels	1'370.00	3'579.00	Recettes Ateliers	1'037'776.06	1'143'500.00
Salaires TAI en désherence	7'169.55	3'580.30	Informations / formations / éditions	63'491.50	112'000.00
Passifs transitoires	193'837.71	637'253.83	Animations	—	—
Hypothèque: part à court terme	4'900.00	4'580.30	Mandat SSP+ SASH	84'000.00	76'000.00
Banque: part à court terme	43'500.00	—	Cotisations	—	—
<i>Capital étranger à long terme</i>			Facturation Parents	57'627.70	123'750.00
Hypothèque	218'375.00	223'275.00	Dons affectés	—	—
Banque (emprunt travaux Borde)	391'500.00	—	Autres recettes	120'141.08	70'200.00
<i>Capital propre</i>			Produits exceptionnels	—	—
Réserve exploitation Art.74	271'021.78	271'021.78	Total de produits	1'590'009.97	1'702'350.00
Réserve exploitation Ateliers	547'853.55	547'853.55	<i>Report excédent de charges</i>	<i>5'819'114.92</i>	<i>6'028'257.80</i>
Réserves diverses	877'320.30	1'013'088.27	Subvention SPAS et communes	4'209'100.00	4'209'100.00
<i>Résultats 2013 Scanteam reporté</i>	<i>56'442.19</i>	<i>-32'428.19</i>	Subvention RPT Vaud	—	—
<i>Comptes de régularisation</i>			Subvention RPT autres cantons et CORAASP	814'417.00	814'417.00
Excédent de produits 2012	151'558.65	151'558.65	Autres Produits	—	—
Excédent de produits 2012 Planète Bleue	—	103'931.38	Subventions direction des écoles	502'205.00	447'000.00
Excédent de produits 2013 (art. 74)	37'183.43	—	FAJE	91'836.00	91'835.00
Excédent de produits 2013 Planète Bleue	45'695.89	—			
Fonds de péréquation Planète Bleue	38'126.79	45'016.25	Résultat final d'exploitation	201'556.92	465'905.80
Totaux	2'916'080.91	2'997'894.69			

LE MOT DE LA FIN



L'an passé, nous avons annoncé l'introduction des programmes d'activités dans nos ateliers coopératifs. Les projets pilotes menés confirment cette orientation, tout en mettant en évidence l'importance de prévoir des mesures d'accompagnement aux changements auprès des divers acteurs impliqués.

Ainsi, l'Atelier ScanTeam, dont les exigences de productivité se rapprochent de celles du monde économique, a soulevé des craintes autour de la gestion des pressions qui en découlent et des effets sur la fluctuation de la santé psychique.

Des partenaires nous invitent régulièrement à développer nos prestations. Nous constatons une progression régulière de celles-ci. En trois ans, le Service d'entraide sociale accompagne 99 clients supplémentaires.

Le Graap-F et les personnes atteintes dans leur santé se doivent également d'investir la filière psychiatrique vaudoise récemment mise en place. En collaboration avec ses partenaires, la fondation doit porter une réflexion sur son positionnement à moyen terme. En effet, une simple

réorganisation des prestations ne permettra pas de faire face à l'évolution des besoins et des attentes; la question de nouvelles ressources humaines se pose.

Nous avons évoqué les actuelles occasions pour les personnes concernées de renforcer leur participation à l'évolution des dispositifs médico-sociaux. Avec l'augmentation des sollicitations, nous devons revoir notre pratique et songer à constituer des groupes permanents, afin de systématiser l'émergence d'expertises non plus individuelles, mais partagées, et développer une dynamique d'entraide entre les personnes impliquées dans l'exercice de ces nouveaux rôles. Le Graap-F prévoit par ailleurs l'engagement de futurs pairs praticiens pour bénéficier de leurs compétences et renforcer les dynamiques d'actions communautaires qui l'animent depuis plus de vingt-cinq ans.

*Jean-Pierre Zbinden,
Directeur général du Graap-Fondation*

Quand la maladie psychique frappe, cinq lieux où en parler!

Grand Lausanne

Réception

Tél. 021 643 16 00
Du lundi au vendredi
9 h - 12 h, 14 h - 17 h

Permanence sociale

Du lundi au vendredi
Tél. 021 643 16 00

Restaurant Au Grain de Sel

Lu-ve: 7 h 30 - 20 h; sa fermé;
di et jours fériés: 10 h - 16 h
Borde 23, tél. 021 643 16 50

La Roselière

Accueil, ateliers, animation

Du lundi au vendredi
9 h - 12 h, 13 h 30 - 16 h 30

Restaurant Au Grain de Sel

Du lundi au vendredi
8 h - 15 h 30

Rue de la Roselière 6
1400 Yverdon-les-Bains
Tél. 021 643 16 70

La Berge

Accueil, ateliers, animation

Du lundi au vendredi
9 h - 12 h, 13 h 30 - 16 h 30

Cafétéria

Du lundi au vendredi
9 h - 16 h 30

Route de Divonne 48

Centre Articom

2^e étage
1260 Nyon

Tél. 021 643 16 60

La Rive

Accueil, ateliers, animation

Du lundi au vendredi
9 h - 12 h, 13 h 30 - 16 h 30

Cafétéria

Du lundi au vendredi
8 h 45 - 15 h 30

Rue du Mûrier 1
1820 Montreux
Tél. 021 643 16 40

Le Cybermag

Accueil, kiosque et cybercafé

Du lundi au vendredi
9 h - 17 h

Site de Cery

1008 Prilly
Tél. 021 643 16 85

Direction, administration

Rue de la Borde 25
Case postale 6339
1002 Lausanne

Tél. 021 643 16 00
info@graap.ch
www.graap.ch

Le Graap-Fondation est membre:


Coordination Romande des Associations
d'Action pour la Santé Psychique


forum
handicap vaud

Impressum

Responsable de publication
Stéphanie Romanens-Pythoud

Edition
Joël Meylan

Impression
Sprint votre imprimeur SA

Photographies
Matthieu Gigon, Jesus Garcia
Lise Eugster

Réalisation
Flash and Go, Vevey

Correction
Anne Leroy

Remerciements

Nous tenons à remercier pour leur collaboration toutes les personnes qui ont contribué à élaborer ce document par leurs remarques, leur disponibilité et leur éclairage.

Avec le soutien de la


Loterie Romande